



Stratégie 2016-2020

Résilience, inclusion et équité
Construire des réponses collectives et transformatrices





Villa N° 24 Sacré-Cœur 3, Dakar-SENEGAL
Tel. +221 33 867 10 58 - Fax. +221 33 867 10 59
contact@iedafrique.org - www.iedafrique.org

SOMMAIRE

Introduction	4
1. Revisiter notre identité	5
<i>Une vision réaffirmée</i>	5
<i>Nos valeurs</i>	5
<i>Mission et ambition</i>	5
2. Bien appréhender les défis futurs	6
3. Des opportunités à saisir	7
4. Une stratégie qui se nourrit de notre compétence distinctive	10
5. Nos objectifs stratégiques pour les 5 prochaines années	10
6. Nos chantiers opérationnels pour les 5 prochaines années	11
7. Améliorer et mesurer la performance	14



Introduction

Le monde dans lequel nous vivons est caractérisé par une asymétrie de pouvoirs et d'informations pour l'accès et le contrôle des ressources naturelles, des savoirs et des processus de transformation sociale et économique. Des groupes vulnérables notamment les populations rurales, les femmes et les jeunes sont parmi les principales couches les plus concernées par cette asymétrie.

Cette situation est assez marquée en Afrique qui dispose aujourd'hui proportionnellement des plus importantes populations jeunes (au moins 64% de la population des pays de l'espace Sahel et Afrique de l'Ouest ont moins de 25 ans), et des réserves en terres et en ressources minières importantes. Par ailleurs, le continent compte en son sein plusieurs pays qui affichent des taux de croissance parmi les plus élevés au monde. Ce potentiel naturel attise une ruée de plus en plus forte vers ces réserves naturelles avec le risque d'une exacerbation des inégalités et de l'exclusion des populations locales et groupes vulnérables notamment.

Notre conviction est que la persistance de ces inégalités constitue un obstacle de taille dans notre quête de construction d'économies et de communautés résilientes face aux différents défis. Une gestion inclusive, durable et équitable des processus et fruits du développement durable, devra reposer sur la mise en place de systèmes de gouvernance démocratiques, responsables et transparents, qui garantissent la participation citoyenne, la sécurisation des droits des populations vulnérables, la redevabilité et intègrent la prise en compte des défis climatiques dans les instruments de planification.

1. Revisiter notre identité



Une vision réaffirmée

La vision de IED Afrique est la construction d'une société africaine unie et prospère dans laquelle les citoyens et leurs communautés participent à la prise de décision et orientent les choix politiques et actions de développement durable. Une telle vision consacre la redéfinition du rôle du citoyen qui doit être au centre de la conception et de la mise en œuvre des politiques de développement, ainsi que celui de l'État, qui doit créer les conditions pour que cette transformation puisse se réaliser.

Cette vision détermine notre stratégie institutionnelle d'intervention et de développement

Nos valeurs

Elles sont la justice sociale et économique, l'équité, l'inclusion, la transparence et la responsabilité individuelle et collective.

Mission et ambition

Notre mission est de contribuer à la réalisation d'un développement équitable et durable à travers la promotion de politiques et de pratiques responsables, inclusives, novatrices et résilientes face aux différents défis qui interpellent nos sociétés.

Notre ambition est d'être une organisation leader dans l'élaboration et la promotion d'approches innovantes et participatives de gouvernance appliquées à la fourniture de biens et services dans le cadre du développement économique local et de la gestion des ressources naturelles en Afrique.



2. Bien appréhender les défis futurs

- ▶ Le changement climatique est un défi majeur pour l'Afrique. Même si ses impacts auront des manifestations différentes selon les régions, on devra s'attendre à une fréquence plus accrue des phénomènes extrêmes, imprévisibles et difficilement maîtrisables avec des risques de dommages assez élevés. Par conséquent, les mécanismes de financement doivent être améliorés en faveur de l'adaptation, avec une meilleure implication des communautés. De même, les systèmes de planification national et local doivent davantage intégrer la dimension changement climatique dans leur conception.
- ▶ Les phénomènes d'acquisitions des terres à grande échelle se multiplient. Mal encadrés, ces phénomènes risquent de générer des conséquences dévastatrices à long terme notamment de plus en plus de risque d'expropriation des petits producteurs, la dégradation des sols, la perturbation des systèmes alimentaires ruraux, la génération de conflits et une nette fragilisation des moyens de subsistance des populations les plus pauvres.
- ▶ Le phénomène migratoire s'est considérablement développé en Afrique avec des causes et conséquences multiformes. Dans les zones de départ, majoritairement en milieu rural, il affecte davantage les jeunes et impacte directement sur la disponibilité de la main d'œuvre dans les exploitations familiales, dont une grande partie se retrouve aujourd'hui avec une population composée essentiellement d'enfants, de femmes et de plus en plus de personnes âgées.
- ▶ La préservation et la consolidation de l'agriculture familiale demeure un défi important. En effet, cette forme d'agriculture, pilier de nos systèmes agroalimentaires, produit encore l'essentiel des besoins en produits céréaliers, légumes, viande et poisson, entre autres, et reste la principale pourvoyeuse d'emplois. Sa consolidation et sa transformation demeurent toutefois compromises par la nouvelle rhétorique et la volonté accrue des gouvernants de favoriser le parachutage ou l'imposition d'autres modèles agricoles, parfois importés.

3. Des opportunités à saisir



- ▶ La communauté internationale a adopté de nouveaux objectifs de développement durable (ODD) à l'horizon 2030. Ces ODD offrent un cadre d'orientation stratégique à nos actions et mettent un accent particulier sur les questions relatives à la gestion durable des ressources en eau, à la sécurité alimentaire et nutritionnelle, à la promotion de l'équité de genre dans l'accès aux ressources et aux services et à l'énergie.
- ▶ Des opportunités d'ancrage et de contribution de notre intervention aux politiques régionales des organisations intergouvernementales (OIG) sont réelles. En effet, ces dernières portent sur des questions centrales sur lesquelles travaille IED Afrique notamment l'agriculture durable, la décentralisation et la gouvernance locale, la gestion durable des ressources naturelles et le changement climatique.
- ▶ Le changement climatique pose certes des défis, mais crée également de nouvelles opportunités de financement dont l'accès permettra aux communautés et aux collectivités territoriales de renforcer leurs stratégies d'adaptation. Cependant, ces stratégies très souvent innovantes sont rarement capitalisées, valorisées et/ou mises à l'échelle faute de ressources et d'un cadre institutionnel approprié. Des opportunités d'investissement vert sont également offertes au secteur privé qui peut ainsi s'engager dans des modèles d'affaires plus socialement responsables et respectueux de l'environnement.
- ▶ De même, les technologies de l'information et de la communication ont créé une vraie révolution en facilitant l'accès en temps réel à des informations et à des savoirs indispensables pour la prise de décisions. Il reste encore de nouvelles frontières à franchir dans leur appropriation par les communautés à la base et dans leur valorisation pour mieux accompagner toutes les parties prenantes dans leurs systèmes de prise de décisions.



- ▶ L'émergence d'une conscience citoyenne responsable et la demande de plus en plus forte de redevabilité offrent de nouvelles opportunités pour l'élaboration de politiques plus transparentes, inclusives et véritablement participatives. Cette prise de conscience positionne également les citoyens comme des sentinelles ; ce qui améliore la qualité des services publics, désormais orientés par des choix mieux informés et des ressources mieux gérées.
- ▶ Consécutivement aux multiples crises de ces dernières années, (alimentaire, financière et énergétique), les gouvernements africains ont replacé l'agriculture et la sécurité alimentaire au cœur de leurs priorités. Cela s'est traduit dans certains pays par un accroissement du volume des investissements publics, au-delà même des objectifs fixés par le sommet de Maputo de 2003. Cette prise de conscience s'accompagne également du renforcement du positionnement stratégique des organisations paysannes dans le plaidoyer en vue de faire de l'agriculture familiale et des exploitations familiales les moteurs de la transformation de l'économie rurale, en mettant l'accent sur les pratiques durables comme l'agro-écologie.
- ▶ Un consensus semble se dégager autour de la nécessité de protéger les droits des communautés sur les ressources, malgré les velléités de quelques États à réformer leur législation dans le but de faciliter l'accès privatif à la terre pour le secteur privé national et international.

4.

Une stratégie en cohérence avec notre compétence distinctive



Notre compétence distinctive déterminera la stratégie ainsi que les axes opérationnels que nous mettrons en place pour réaliser notre vision. Pour rappel, IED Afrique se considère comme une organisation apprenante qui fonde toute sa stratégie sur la promotion d'approches participatives et innovantes dans les processus de construction et de diffusion des savoirs. Le partenariat avec les communautés locales, la communauté scientifique, les organisations de la société civile et les décideurs est également au cœur de notre stratégie. Et cela est bien illustré sur le terrain par la combinaison des éléments suivants :

- ▶ L'expérimentation méthodologique d'approches à travers la recherche -action: en cohérence avec son rôle d'incubateur de méthodologies et d'innovations, IED Afrique considère chaque axe opérationnel comme un espace pour tester de nouveaux outils.
- ▶ La mise en place de plateformes partenariales pluridisciplinaires : pour la co-construction d'innovations méthodologiques, la mise en débat des axes thématiques qui structurent notre intervention, l'information des politiques et des pratiques et la facilitation de la mise en réseaux des acteurs et la recherche-action.
- ▶ L'adoption d'une perspective multi-échelle : Nous sommes conscients du fait que les dynamiques locales sont fortement influencées par les processus et contextes nationaux et internationaux. Ainsi, tous nos projets opérationnels mettent en place une stratégie de mobilisation multi-échelle appropriée, afin que les résultats et leçons tirées des dispositifs techniques et méthodologiques mis en place informent les sphères de décisions à tous les niveaux.
- ▶ Le développement d'un système intégré de gestion des connaissances : pour permettre la conception et la mise en œuvre de processus et d'outils pour planifier, produire, capitaliser et partager les connaissances.



5. Nos objectifs stratégiques pour les 5 prochaines années

Prenant en compte ces défis et opportunités, notre engagement pour les cinq (5) prochaines années est de participer à la co-construction de nouvelles connaissances, démarches et outils qui renforceront la résilience et les moyens d'existence des communautés les plus vulnérables engagées de manière consciente dans les processus de transformation de leurs sociétés ; mais aussi de promouvoir des mécanismes de gouvernance qui garantissent un accès équitable et une gestion durable des services et ressources naturelles. Nous avons, à cette fin, identifié trois objectifs stratégiques majeurs :

Rendre les économies locales et les moyens d'existence des communautés locales plus résilients au changement climatique et plus durables : nous initierons et appuierons les initiatives de recherche-action, de renforcement des capacités et de plaidoyer visant à faciliter l'accès aux savoirs, aux innovations et aux sources de financement pour les exploitations agricoles familiales et les collectivités territoriales, afin de renforcer leur résilience face au changement climatique.

Promouvoir les bonnes pratiques de gouvernance pour une fourniture efficiente et équitable des services publics et une gestion durable des ressources naturelles : nous renforcerons notre engagement auprès des communautés et des collectivités locales, pour la promotion des mécanismes de redevabilité sociale et de gouvernance des ressources naturelles ; nous mettrons l'accent sur les outils qui renforcent la participation des citoyens dans la planification, le suivi et l'évaluation participatifs de la fourniture des services publics ; la promotion des règles collectives de gestion des ressources naturelles ; la mise à la disposition des communautés d'informations critiques pour leur prise de décisions.

Renforcer notre positionnement stratégique et améliorer notre visibilité afin de devenir un acteur sous-régional de premier plan dans les domaines qui structurent nos interventions : nous mettrons en place une stratégie d'engagement avec les parties prenantes stratégiques aux niveaux national, régional et international pour renforcer et rendre visible la contribution de IED Afrique dans la définition et la réalisation des initiatives qu'elles mènent.

6. Nos chantiers opérationnels pour les 5 prochaines années



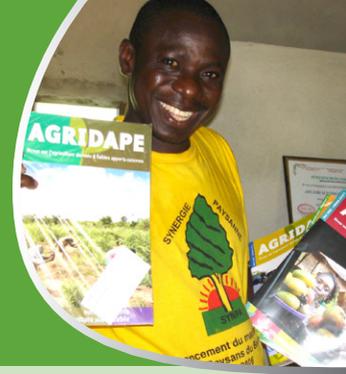
Objectif stratégique 1 : *Rendre les économies locales et les moyens d'existence des exploitations agricoles familiales plus résilients au changement climatique et plus durables:*

Axes programmatiques	Démarche pratique
<p>Recherches thématiques pour comprendre impacts et conséquences de la variabilité et du changement climatique sur des secteurs clés du développement économique local et national</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Nous mettrons à la disposition des gouvernements et des communautés des connaissances scientifiques à jour sur les risques et opportunités liés au changement climatique pour une prise de décision mieux informée ; 2. Nous travaillerons à rapprocher les chercheurs et les utilisateurs des résultats de recherche ; 3. Nous mettrons un accent particulier sur la mise en évidence et la valorisation des savoirs locaux.
<p>Promotion des processus d'innovation locale et de diffusion des pratiques d'agriculture familiale durable pour renforcer la résilience des systèmes agricoles en Afrique de l'Ouest ;</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Nous poursuivrons notre effort d'expérimentation et de promotion des pratiques agro-écologiques à travers la formation, la recherche-action et la diffusion des expériences ; 2. Nous renforcerons nos actions de plaidoyer en faveur de la promotion de l'agriculture familiale et la création de conditions favorables pour son insertion dans les chaînes de valeurs ; 3. Nous travaillerons avec les exploitations agricoles familiales dans des processus d'innovation sur les chaînes de valeurs pour des systèmes intégrés de gestion des systèmes agro-alimentaires pour garantir la sécurité alimentaire ;



Objectif stratégique 2 : *Promouvoir les bonnes pratiques de gouvernance pour une fourniture efficiente et équitable des services publics et une gestion durable des ressources naturelles*

Axes programmatiques	Démarche pratique
<p>Co-expérimentation et diffusion des modèles innovants de financement de l'adaptation au bénéfice des collectivités locales</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Nous faciliterons l'accès des collectivités locales aux savoirs et à des mécanismes et outils de planification pour l'intégration du changement climatique dans la planification; nous développerons une démarche et des outils de planification, de mise en œuvre et de gestion de financement climat décentralisé qui seront testés auprès de collectivités locales pilotes ; 2. Nous contribuerons à la mise en place d'une plateforme nationale multi-acteurs pour la prise en compte dans les politiques nationales ; 3. Nous nous positionnerons progressivement comme une institution de référence pour la conception de modèles innovants de financement décentralisé
<p>Diffusion de mécanismes de responsabilité sociale de suivi-évaluation participatif de la performance dans la fourniture de service publics</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Nous initierons des expériences pilotes avec des collectivités locales et des organisations communautaires de base, 2. Nous appuierons les plateformes locales, nationales ou régionales engagées dans la promotion de mécanismes de responsabilité sociale dans la gouvernance des ressources publiques ; 3. nous mettrons en place des activités de renforcement des capacités sur les mécanismes de responsabilité sociale à l'intention des citoyens, des élus, des personnels des ONG et des services techniques 4. Nous capitaliserons et assurerons la diffusion de mécanismes innovants de responsabilité sociale
<p>Recherche-action et plaidoyer pour la promotion des outils de gouvernance des ressources naturelles pour une sécurisation des droits des communautés</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Nous documenterons et partagerons les impacts des phénomènes d'accapement des terres sur les moyens de subsistance des communautés. 2. Nous renforcerons notre engagement dans la diffusion des conventions locales et autres outils de gouvernance durable des ressources naturelles à travers la formation, la mise en réseau, la recherche action et la capitalisation des expériences. 3. Nous mettrons l'accent sur le renforcement des capacités des communautés faisant face (ou étant sous la menace) au phénomène d'accapement des terres afin qu'elles aient accès aux connaissances et à des outils leur permettant de mieux défendre leurs droits. 4. Nous participerons aux partenariats qui luttent contre le phénomène d'accapement des terres.



Objectif stratégique 3 : *Renforcer notre positionnement et améliorer notre visibilité*

Axes programmatiques	Démarche pratique
<p>Organisation régulière d'événements scientifiques et de plaidoyer de dimension internationale</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Au moins 1 conférence annuelle nationale, régionale ou internationale sera organisée sur des thématiques ayant une grande résonance sur les enjeux régionaux ou internationaux et capitalisant sur les acquis majeurs de l'action de IED Afrique. 2. Des partenariats stratégiques seront recherchés pour une co-organisation avec des organisations ayant une grande réputation scientifique ou dans le domaine du plaidoyer
<p>Recherche de partenariats formels avec des organisations/institutions inter-gouvernementales ou d'intégration régionale (CEDEAO, UEMOA, CILSS) ou de développement (BAD, BOAD, etc.)</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Nous initierons des projets de partenariats qui pourront être matérialisés par la participation plus marquée de IED Afrique dans les événements organisés par ces organisations et vice-versa, la co-organisation d'activités ; 2. Nous mettrons en place un <i>mailing list</i> de personnes ressources clés travaillant dans ces structures et les maintiendrons régulièrement informées des activités et des productions de IED Afrique.
<p>Communication institutionnelle et engagement avec les médias et les autres parties prenantes clés</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Nous renforcerons les partenariats déjà développés avec les réseaux de journalistes travaillant sur les questions qui recoupent les axes d'intervention d'IED Afrique ; à travers notamment la production de publi-reportages écrits ou audiovisuels ; la co-production de numéros spéciaux de magazines ; l'accueil de journalistes stagiaires. 2. Nous mettrons en place des plateformes multi-acteurs pour l'organisation de débats et de journées thématiques, de visites d'expériences, de sessions de formation.
<p>Renforcer nos capacités de mobilisation des ressources</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Nous mettrons en place un dispositif de relations publiques, de veille et de mobilisation des ressources. 2. Nous mettrons en place un système interne de renforcement des capacités du staff de IED Afrique dans la rédaction de propositions et la recherche de financement.



7. Améliorer et mesurer la performance

Un suivi-évaluation régulier et efficace de la mise en œuvre de la stratégie est une condition essentielle pour maintenir un niveau élevé de performance dans la mobilisation des ressources humaines, financières, matérielles et techniques nécessaires. Dans cette perspective nous identifierons le portefeuille de propositions à élaborer sur la base des 3 objectifs stratégiques définis ; nous mettrons en place un système de monitoring de notre stratégie de mobilisation des ressources ainsi que son évaluation à mi-parcours ; nous définirons des critères de performance pour l'évaluation des programmes; nous mettrons en place les mécanismes institutionnels appropriés pour un pilotage de la mise en œuvre de la stratégie par le conseil d'administration.



 Villa N° 24 Sacré-Cœur 3, Dakar-SENEGAL
B.P. 5579 Dakar Fann

 +221 33 867 10 58 - Fax. +221 33 867 10 59

 contact@iedafrique.org

 www.iedafrique.org

 www.facebook.com/iedafrique

 @IEDAfrigue