

ATELIER DE LANCEMENT DU PROJET PROMOUVOIR L'ARTICULATION ENTRE LE PLAN SÉNÉGAL ÉMERGENT ET LE DÉVELOPPEMENT LOCAL RÉSILIENT (PAPDL)

Jeudi 10 septembre 2020, aux Résidences Mamoune



Rapport

Septembre 2020

Table des matières

Liste des sigles et abréviations	3
INTRODUCTION.....	4
1. Contexte de l’atelier	4
2. Objectifs.....	5
3. Résultats attendus	5
4. Participants	5
DÉROULEMENT DE L’ATELIER.....	5
1. Ouverture de l’atelier	5
2. Présentation du PAPDL : objectifs, enjeux, défis et perspectives	7
3. Présentation de l’approche et des résultats de la première expérience	8
4. Présentation de la plateforme, rôle dans l’accompagnement et la mise en œuvre des activités.....	8
5. Élaboration de la feuille de route de l’initiative pour la mise en œuvre des activités du projet.....	10
6. Réflexion sur les modalités et la démarche méthodologique pour l’évaluation du processus d’élaboration des PDC de la première expérience	12
SYNTHESE DES SEANCES DE DISCUSSION.....	13
CONCLUSION	14
ANNEXES	15
1. Programme de l’atelier	15
2. Liste des participants	15

Liste des sigles et abréviations

ADL	Agence de Développement Local
ADM	Agence de Développement Municipal
AJS	Association des Juristes Sénégalaises
ANAT	Agence Nationale de l'Aménagement du Territoire
ANPHS	Association nationale des personnes handicapées du Sénégal
ARD	Agence régionale de développement
BOS/PSE	Bureau Opérationnel de Suivi du PSE
CLM	Cellule de Lutte contre la Malnutrition
CNDT	Commission nationale du Dialogue des Territoires
CONAF	Coalition nationale des associations et ONG en faveur de l'enfance au Sénégal
COSEF	Conseil Sénégalais des Femmes
CRDI	Centre de Recherches pour le Développement International
CT	Collectivité Territoriale
CTR	Comité Technique Régional
DADL	Direction de l'Appui au Développement local
DEEC	Direction de l'Environnement et des Etablissements Classés
DGPPE	Direction générale de la Planification et des Politiques Économiques
DPVE	Direction de la Planification et de la Veille Environnementale
ENDA	Environnement et Développement du Tiers-Monde
FAO	Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture
GT-OSC-ODD	Groupe de Travail des Organisations de la Société Civile pour le suivi des ODD
HCCT	Haut Conseil des Collectivités Territoriales
IAG	Institut africain de la gouvernance
IED Afrique	Innovation, Environnement, Développement en Afrique
LNOB	Leave No One Behind
MDCEST	Ministère du Développement Communautaire, de l'Équité Sociale et Territoriale
ODD	Objectifs de Développement Durable
ONG	Organisation Non Gouvernementale
PAPDL	Promouvoir l'Articulation entre le Plan Sénégal Émergent et le Développement Local résilient
PDC	Plan de Développement Communal
PDT	Plan Développement Territorial
PNDL	Programme National de Développement Local
PRESA	Promouvoir la Résilience des Économies en zone Semi-Arides
PSE	Plan Sénégal Émergent
UAEL	Union des Associations d'Elus Locaux

INTRODUCTION

1. Contexte de l'atelier

Dans le cadre de la mise en œuvre du projet Promouvoir la Résilience des Économies en zones Semi-Arides—PRESA (voir <http://iedafrique.org/-Promouvoir-la-Resilience-des,163-.html>), IED Afrique avait orienté l'axe focal de la synthèse nationale du projet vers une analyse des opportunités et modalités d'une meilleure articulation entre le Plan Sénégal Émergent (PSE) et le processus de décentralisation dans une perspective d'un développement économique local résilient face au changement climatique.

C'est ainsi que IED Afrique, en partenariat avec le Bureau Opérationnel de Suivi du Plan Sénégal Émergent (BOS/PSE) et l'Union des Associations d'Élus Locaux (UAEL), avait conduit un processus d'expérimentation de l'arrimage des plans de développement des communes (PDC) au PSE dans une perspective de résilience au changement climatique.

Ce processus avait abouti à la définition d'une démarche méthodologique qui a conduit à une expérimentation dans 2 communes. Il s'agissait des communes de Dianké Souf (région de Kaffrine) et de Ndiob (région de Fatick). Ainsi, un processus inclusif et participatif a été déroulé avec les Comités Techniques Régionaux (CTR) pour accompagner les Communes concernées dans l'élaboration d'un PDC, avec l'encadrement technique des Agences Régionales de Développement (ARD) de Kaffrine et Fatick. Cela avait permis aux deux communes de se doter depuis 2019 de nouveaux documents de planification arrimés au Plan Sénégal Émergent (PSE) et prenant en compte les dimensions transversales (changement climatique, genre, migration, nutrition).

Puisque ce processus était une expérience pilote, seules ces deux municipalités ont achevé le processus de planification avec l'élaboration d'une nouvelle génération de PDC résilients au climat et arrimés à la vision 2035. Dès lors, les leçons tirées soulignent l'importance de s'assurer que le PSE et les PDC soient bien articulés pour une coordination plus efficace des décisions et de l'allocation des ressources afin de parvenir à un développement économique résilient au climat des territoires.

À cet égard, une nouvelle phase va être engagée avec le soutien financier du Centre de Recherches pour le Développement International (CRDI) tout en veillant à la participation de toutes les parties prenantes dans la consolidation du processus et l'extension de l'expérience à de nouvelles communes (voir <http://iedafrique.org/-Promouvoir-l-articulation-entre-le-PSE-et-le-Developpement-Local-Resilient-.html>).

C'est dans ce contexte que, IED Afrique, en collaboration avec le Bureau Opérationnel de Suivi du PSE (BOS-PSE) et l'Union des Associations d'Élus Locaux (UAEL), organise un atelier de lancement de cette initiative.

2. Objectifs

L'atelier avait comme objectifs :

- d'échanger sur la plateforme, son rôle dans l'accompagnement et la mise en œuvre des activités de consolidation du processus et d'extension de l'expérience à de nouvelles communes ;
- d'élaborer une feuille de route pour la mise en œuvre des activités du projet ;
- d'échanger sur les modalités et la démarche d'évaluation de l'élaboration et la mise en œuvre des PDC de Ndiob (région de Fatick) et Dianké Souf (région de Kaffrine).

3. Résultats attendus

Les résultats qui étaient attendus au terme de cet atelier sont déclinés ci-après :

- le rôle de la plateforme dans l'accompagnement et la mise en œuvre des activités de consolidation du processus et d'extension de l'expérience à de nouvelles communes est défini ;
- une feuille de route pour la mise en œuvre des activités du projet a été élaborée;
- les modalités et la démarche d'évaluation de l'élaboration et la mise en œuvre des PDC de Ndiob (région de Fatick) et Dianké Souf (région de Kaffrine) ont été définies.

4. Participants

Du fait de l'orientation du PADL sur le renforcement de l'articulation entre le PSE et le développement local décentralisé dans une perspective de résilience au changement climatique, il est impératif d'impliquer effectivement tous les acteurs pertinents. C'est ainsi que l'atelier de lancement a réuni différentes catégories de parties prenantes représentant des services de l'État, des parlementaires, des associations d'élus, des structures d'appui des collectivités territoriales, des secrétaires municipaux, des personnes ressources choisies du fait de leurs compétences distinctives.

DÉROULEMENT DE L'ATELIER

1. Ouverture de l'atelier

L'atelier national de lancement du PAPDL a démarré par une sobre cérémonie d'ouverture qui a permis tour à tour au Directeur de IED Afrique, au Représentant du BOS/PSE, au représentant de l'UAEL et au Conseiller technique numéro 1 du Ministère du Développement Communautaire, de l'Équité Sociale et Territoriale (MDCEST), de se prononcer sur le PAPDL.



Le Directeur de IED Afrique, M. Mamadou Fall, a à l'entame de son propos, souhaité la bienvenue aux participants tout en se félicitant de la qualité des structures et personnes ressources ayant répondu à l'invitation. Ce qui selon lui, dénote de l'importance accordée à cette nouvelle phase sur l'expérimentation de l'arrimage des PDT au PSE. Rappelant le contexte de

l'atelier de lancement notamment la première expérience réalisée dans le cadre de la mise en œuvre du projet PRESA, M. Fall a mis en exergue le cœur de métier de IED Afrique : concevoir des outils et des démarches méthodologiques pour accompagner les CT dans la prise en charge des enjeux et défis auxquels elles sont confrontées. Revenant, sur le PSE et la pertinence de sa déclinaison locale, il a rappelé l'importance d'une planification à long terme pour un développement local harmonieux et résilient au changement climatique des CT. Ainsi, ce nouveau processus permettra, une fois à terme, de mettre à la disposition des CT, une démarche inclusive et participative d'élaboration d'une nouvelle génération de PDT articulés au PSE, prenant en compte les dimensions pertinentes ainsi que l'Agenda 2030 sur les ODD et le principe du LNOB.

S'exprimant au nom du Directeur général du BOS/PSE, Dr Alpha Sow, a fait part des encouragements de ce dernier qui salue la franche collaboration entre IED et le BOS et surtout l'approche co-construction. Selon lui, l'intérêt porté sur le PSE dans cette initiative, est une reconnaissance de plus de la pertinence de cette politique. Ainsi, ce processus créera davantage les conditions d'une meilleure appropriation du PSE à l'échelle locale pour un développement endogène des CT. Revenant sur le contexte actuel lié à la pandémie à COVID-19 et la volonté du Chef de l'État de relancer l'économie du pays, M. Sow est d'avis que l'accent doit être mis sur les CT pour réussir une telle initiative. Pour terminer, M. Sow confie que ce partenariat ne fera que renforcer le BOS/PSE dans ses missions et ses activités.

M. Oumar Bâ, Maire de Ndiob s'est exprimé au nom de l'UAEL. D'emblée, M. Bâ pense que dans le monde du développement local, il n'est pas possible d'être pertinent et cohérent sans prendre en compte les besoins des CT. Ces besoins selon lui, doivent être consignés dans un PDT, seul outil d'aboutement des politiques à l'échelle des territoires. A cet effet, M. Bâ pense que le PDT doit être articulé à la vision nationale en termes de développement économique et social. Et, c'est en cela que prend toute sa pertinence, l'initiative de IED Afrique qui, à ses yeux, est un véritable précurseur qui doit être appuyé et aidé pas les élus pour réussir la mise en œuvre. La territorialisation des politiques publiques c'est d'abord la territorialisation du PSE. Cette dernière ne peut se faire sans un engagement des CT. Se réjouissant de disposer d'un PDC financé par IED dans le cadre

de la première phase de l'expérience, M. Bâ pense que l'arrimage du plan local au PSE, devait amener l'État à accompagner les CT avec les ressources destinées à la mise en œuvre du PSE.

Clôturent la cérémonie de couverture, M. Latyr Diouf Conseiller technique numéro 1 au MDCEST, s'est félicité de l'initiative. Cela d'autant plus qu'il avait produit un papier sur la territorialisation du PSE en parlant de PSE d'en bas. Saluant la pertinence de la thématique du PAPDL, M. Diouf de préciser que dans son papier la réflexion tournait autour d'une question nodale : comment le PSE doit partir des aspirations locales. Abordant les échelles de planification, il fustige le fait que la planification des sectoriels déstructure souvent la planification des CT en ce sens que les ministères interviennent souvent en dehors des planifications des territoires ; ce qui parfois accentue l'iniquité au niveau des territoires. D'après lui, c'est pour remédier à une telle situation que le MDCEST est en train de dérouler un programme pour corriger les disparités sur la base d'une situation de référence. Le MDCEST selon M. Diouf, s'inspire des conventions locales dont la vulgarisation au Sénégal a été faite par IED, pour expérimenter l'enrôlement des quartiers dans des conventions locales de résilience communautaire. M. Diouf s'est réjoui de voir le BOS/PSE collaborer avec les élus et la société civile pour conduire un tel processus avant de terminer par le rôle de IED qui selon lui, est à la fois un laboratoire, une école, un *think tank* dont les produits influencent les politiques.

Cette brève cérémonie d'ouverture a laissé la place à plusieurs sessions qui ont permis d'abord de partager les enjeux, défis et perspectives, l'approche et les principaux résultats de la première expérience et ensuite de discuter de la plateforme, de la feuille de route et enfin des modalités et la démarche méthodologique pour l'évaluation des premières générations de PDC.

2. Présentation du PAPDL : objectifs, enjeux, défis et perspectives

Cette sessions a permis de revenir sur le contexte du PAPDL notamment la première expérience menée dans le cadre de la synthèse nationale du PRESA dont l'axe focal était l'« articulation entre le PSE/Vision 2035, le développement local et la résilience au changement climatique. ». Les résultats de cette expérimentation ont permis d'avoir un financement du CRDI pour consolider la première phase à travers une initiative de recherche-action collaborative pour accompagner les acteurs stratégiques dans le processus de développement local articulé au contexte nationale (PSE) et international (ODD/LNOB). Les principaux objectifs de cette initiative sont :

- Mettre en œuvre une stratégie viable pour amener les décideurs nationaux et locaux à développer et à intégrer une approche d'articulation de la planification du développement local à la mise en œuvre de la vision du Sénégal 2035 ;

- Développer l'apprentissage mutuel à travers un processus inclusif et participatif d'élaboration de PDT articulés à la vision 2035 et prenant en compte les dimensions transversales et l'Agenda 2030 ;
- Documenter et partager les leçons apprises avec des acteurs publics nationaux, locaux, décideurs, communautés scientifiques, donateurs...

L'atteinte de tels objectifs devra permettre de mieux tenir compte d'un certain nombre d'enjeux cruciaux pour le développement économique résilient des territoires. Ces derniers ont été énumérés dans la communication ainsi que les défis auxquels la plateforme des parties prenantes devra faire face lors de la mise en œuvre de l'initiative. [lien vers présentation](#)....

Cette session de présentation du PAPDL a été suivie par une autre sur la démarche, les résultats et les leçons tirées de la première expérience.

3. Présentation de l'approche et des résultats de la première expérience

Lors de cette session, des partenaires de IED Afrique ont été mis en avant pour partager des processus qu'ils ont pu conduire dans le cadre de la première phase. Il s'agit de M. Mamour Ngalane, facilitateur du processus déjà mis en œuvre et M. Djidiack Faye, Directeur de l'ARD de Fatick dont la structure a été responsabilisée dans l'élaboration du PDC de la commune de Ndiob.

Dans sa communication, M. Ngalane a mis l'accent sur les étapes préparatoires, les outils conçus pour l'expérimentation, la démarche méthodologique, les principaux résultats validés par les acteurs au niveau des collectivités territoriales, les résultats enregistrés auprès des CTR, les principaux enseignements tirés et les recommandations formulées [Lien vers la présentation](#)

Quant à M. Faye, il a partagé les leçons apprises du processus d'élaboration d'un Plan de Développement Communal arrimé au Plan Sénégal Émergent en prenant le cas de la commune de Ndiob (Région de Fatick). Il est revenu ainsi sur le processus, les résultats obtenus, les principaux enseignements tirés (dont les contraintes et défis rencontrés) ainsi que les recommandations. [Lien vers la présentation](#)

4. Présentation de la plateforme, rôle dans l'accompagnement et la mise en œuvre des activités

L'engagement des parties prenantes et le portage du processus par ces dernières, constituent un volet important dans la mise en œuvre du PAPDL. C'est ainsi qu'une plateforme a été mise sur pied. Cette dernière regroupe toutes les structures ayant joué un rôle prépondérant dans la première expérience. Ces dernières sont présentées dans le tableau ci-après.

Tableau 1. Liste des parties prenantes ayant pris part à la première expérience

N°	PARTIES PRENANTES	OBSERVATIONS
1.	BOS/PSE	
2.	UAEL	
3.	IED Afrique	
4.	PNDL	
5.	DGPPE	
6.	COSEF	
7.	ARD	
8.	DADL	
9.	CLM	
10.	HCCT	
11.	CNDT	
12.	ADL	
13.	ADM	
14.	IAG	
15.	AJS	
16.	ENDA	
17.	ANAT	
18.	ONU Femmes	
19.	FAO/Sénégal	
20.	DEEC	
21.	GT-OSC-ODD	
22.	ADM	

L'identification de nouvelles parties prenantes et la mise à jour de la plateforme étant des activités continues, les participants ont tout de même proposé quelques structures à intégrer en attendant une cartographie plus complète. Il s'agit notamment de la DPVE, de la CONAF et l'ANPHS.

Du point de vue des participants à l'atelier, la plateforme doit avoir comme rôle d'accompagner la mise en œuvre des activités de l'initiative, de veiller à la consolidation et l'extension à de nouvelles communes. Elle aura aussi pour mission, d'affiner l'approche sur la base des enseignements tirés du projet pilote afin de relier l'initiative aux Objectifs de Développement Durables (ODD) en tenant compte du principe du *Leave No One Behind* (LNOB). Enfin, la plateforme définira les critères de sélection des 4 CT qui seront dotées de PDT articulés au PSE et prenant en compte les dimensions pertinentes ainsi que l'Agenda 2030 sur les ODD et le principe du LNOB. Elle sera chargée superviser les processus d'élaboration des PDT et de valider tous les documents produits dans le cadre de l'initiative.

5. Élaboration de la feuille de route de l'initiative pour la mise en œuvre des activités du projet

Durant cette session, une proposition de feuille de route a été partagée, discutée et validée par les participants. Les différentes activités retenues dans le cadre de cette feuille de route sont contenues dans le tableau ci-après.

Tableau 2. Proposition d'une feuille de route pour l'extension dans 4 nouvelles collectivités territoriales

N°	Étapes	Objectifs visés	Parties prenantes	Période/ Durée
1.	Mise en place/redynamisation de la plateforme	Identifier de nouvelles parties prenantes et mettre à jour la plateforme	IED - UAEL - BOS/PSE	
2.	Mise en place de l'équipe technique pour l'évaluation des 2 PDC de Ndiob et Dianké souf	Définir une approche qui sera utilisée lors de la mission d'évaluation	IED - UAEL - BOS/PSE et les autres membres de la plateforme	
3.	Définition et validation de la méthodologie de l'évaluation	Disposer d'une méthode d'évaluation	IED - UAEL - BOS/PSE et les autres membres de la plateforme	
4.	Mise en œuvre du processus d'évaluation	Collecter les informations auprès des acteurs et apprécier les PDC/PDD et leur mise en œuvre	IED - UAEL - BOS/PSE	
5.	Organisation de l'atelier national de validation des résultats de l'évaluation	Partager les résultats de l'évaluation et les enseignements tirés du processus	IED - UAEL - BOS/PSE et les autres membres de la plateforme	
6.	Sélection de 4 nouvelles collectivités territoriales pour la nouvelle phase d'expérimentation et d'extension et signature protocole de partenariat avec les CT (définition de critères pour le choix avec les parties prenantes des 4 collectivités territoriales pour l'extension de l'expérimentation)	Disposer d'une liste de critères pertinents pour le choix	IED - UAEL - BOS/PSE et les autres membres de la plateforme	
7.	Organisation d'une rencontre de mise à niveau et d'orientation	Permettre à tous d'avoir la même compréhension et mieux préparer les missions	IED - UAEL - BOS/PSE et les autres membres de la plateforme	

8.	Organisation de missions de prospection au niveau des collectivités territoriales potentielles et validation des 4 CT sélectionnées	Collecter des informations auprès des acteurs locaux permettant de renseigner les critères	IED - UAEL - BOS/PSE	
9.	Organisation d'un atelier de partage de l'approche méthodologique sur l'arrimage et intégration de la prise en compte des ODD et le respect du principe de LNOB dans la planification locale	Définir une approche méthodologique intégrant les ODD et le principe du LNOB et qui sera utilisée dans la planification et l'élaboration des PDC/PDD	IED - UAEL - BOS/PSE et les autres membres de la plateforme	
10.	Mise en œuvre de la démarche dans les 4 nouvelles collectivités territoriales	Mettre en place une équipe multidisciplinaire et les outils nécessaires	IED - UAEL - BOS/PSE	
11.	Rédaction des livrables (guide d'orientation) pour l'élaboration de PDC/PDD aligné sur la vision 2035 du Sénégal et conforme à la perspective de développement économique résilient au climat (CRED) aux ODD et le principe de LNOB	Produire un livrable pour chaque commune		
12.	Élaboration participative d'un guide d'orientation pour la planification et l'élaboration des PDC/PDD alignés sur la vision 2035 du Sénégal et conformes à la perspective de développement économique résilient au climat (CRED) aux ODD et le principe de LNOB	Guide d'orientation validé	Conseil municipal, commission de planification élargie, CTR	
13.	Validation du guide d'orientation Enclenchement d'un processus d'élaboration du PDC/PDD	Dérouler un processus qui permettra dans chaque commune d'élaborer le PDC/PDD	IED - UAEL - BOS/PSE et les autres membres de la plateforme-CT-CTR	
14.	Rédaction d'un document de capitalisation et production de 2 études de cas	Disposer d'un document au terme du processus d'expérimentation pouvant être utile à toutes les parties prenantes et de 2 études de cas	IED - UAEL - BOS/PSE	
15.	Organisation d'un atelier national de partage des acquis de l'expérience	Partager les résultats et enseignements de l'expérience à l'échelle nationale	IED - UAEL - BOS/PSE	
16.	Dissémination du rapport de capitalisation	Vulgariser le rapport, les études de cas et toutes les autres publications	IED - UAEL - BOS/PSE et les autres membres de la plateforme	
17.				

6. Réflexion sur les modalités et la démarche méthodologique pour l'évaluation du processus d'élaboration des PDC de la première expérience

Cette dernière session a été l'occasion pour les participants de discuter de la démarche pour l'évaluation du processus d'élaboration des PDC de Ndiob (région de Fatick) et Dianké Souf (région de Kaffrine).

C'est ainsi qu'il a été fixé comme objectif de mesurer la contribution de la démarche d'arrimage du PSE aux plans de développement territoriaux (PDT) dans les collectivités territoriales de Ndiob et de Dianké Souf afin d'analyser l'efficacité (niveau d'atteinte des objectifs) du processus d'arrimage des PDT au PSE.

Pour atteindre cet objectif, il a été mis sur pied un comité technique. Ce dernier est composé des personnes suivantes :

- M. Alpha SOW (BOS/PSE) ;
- M. Abdou Khadre LO (UAEL) ;
- M. Malick NDIAYE (Maire de Gagnick) ;
- M. Mamadou DIOP (IED Afrique) ;
- M. Mamour NGALANE (Consultant) ;
- M. Mbaye NIANG (GT-OSC-ODD) ;
- M. Mamadou DIONE (ADL).

Ce comité conduira techniquement l'évaluation des PDT dans les deux collectivités territoriales. Sous la supervision de la plateforme qui devra valider les différentes étapes du processus, le comité aura pour missions (i) d'effectuer des missions dans les régions de Fatick (Ndiob) et Kaffrine (Dianké Souf) ; (ii) d'animer les fora communautaires ; (iii) de conduire les entretiens ; (iv) d'élaborer le rapport d'évaluation et enfin, (v) de capitaliser le processus et de partager les leçons apprises.

Pour mieux remplir ses missions, le Comité s'appuiera sur une démarche inclusive et participative dont les principales étapes ont été partagées et discutées notamment :

- L'identification des acteurs impliqués dans le processus de formulation du PDC (rôles, responsabilités) ;
- La définition des indicateurs de l'évaluation (forum communautaires d'identification des indicateurs d'évaluation) ;
- La définition des méthodes et outils de collecte de données
- La collecte de données ;
- L'analyse des données ;
- La rédaction du rapport d'évaluation...

SYNTHESE DES SEANCES DE DISCUSSION

Les différentes sessions ont été suivies par des séances de discussion dont les points saillants portent essentiellement sur la planification locale, la vulgarisation du PSE, la synergie entre les interventions de l'État à travers les actions des ministères, les programmes et projets et les priorités des CT et les attentes des partenaires par rapport au PAPDL surtout en termes d'accompagnement du développement local.

Ci-dessous quelques extraits des interventions :

- La faible appropriation des plans par les CT est due au fait que les premières générations de plan étaient d'abord une exigence de l'ARD ou des partenaires au développement avant d'être des aspirations des élus ;
- Au moment de voter leur budget, les maires ne s'appuient pas souvent sur leur plan et ce dernier n'est généralement pas utilisé comme leur feuille de route ;
- La question des échelles de gouvernance se pose avec beaucoup d'acuité car le département est souvent ignoré par les intervenants alors qu'il est une CT de missions ;
- Il est nécessaire de faire de l'intercommunalité une réalité pour des CT viables car certains investisseurs sont confrontés aux difficultés liées à la taille des CT ;
- Le BOS/PSE et les ministères compétents doivent appuyer les CT dans la mobilisation des ressources financières nécessaires à la mise en œuvre de leur plan ;
- La planification locale doit de plus en plus prendre en compte la prospective surtout lors de l'élaboration et la mise en œuvre des plans afin d'anticiper sur les problématiques futures ;
- Une meilleure synergie entre les sectoriels et les CT éviteraient les interventions des projets et programmes de l'État en dehors des priorités définies dans le plan de chaque CT ;
- L'élaboration et la mise en place de Contrats plans État-Collectivités territoriales doit être une réalité ; cette importante disposition n'a jamais été opérationnalisée car aucune CT n'a signé de contrat-plan avec l'État. Or, c'est cette disposition qui devait éviter l'absence de synergie avec les sectoriels ;
- La situation liée à la pandémie à COVID-19 a durement affecté les CT et tout programme ou projet de développement doit en tenir compte dans ses orientations ;
- Les structures en charge du PSE doivent développer et mettre en œuvre un programme de vulgarisation du document afin de permettre aux élus et aux acteurs locaux d'avoir une meilleure connaissance des orientations stratégiques de l'État ; ceci faciliterait l'articulation souhaitée entre les PDT et le PSE ;
- Le guide de planification a été validé et cette nouvelle phase de l'initiative sur l'articulation doit être considérée comme une opportunité pour l'éprouver davantage afin de l'améliorer...

CONCLUSION

Cette rencontre d'une demi-journée de lancement du PAPDL a été un prétexte pour une diversité de parties prenantes ayant contribué largement au succès de la première phase, de se familiariser davantage avec les objectifs, enjeux, défis et perspective de la nouvelle phase. Cette dernière, en plus de l'augmentation du nombre de collectivités territoriales, permet d'innover dans la démarche en prenant en compte l'Agenda 2030 sur les ODD et surtout son principe de LNOB.

C'est ainsi que les participants ont mis à profit cette occasion pour approfondir la réflexion autour de la planification du développement local et la nécessité d'avoir une meilleure cohérence au niveau des différentes échelles de planification tout veillant à la prise en compte effective des priorités des CT. Conscients de la pertinence du PSE et son statut de cadre de référence des politiques publiques, les participants ont été unanimes sur la nécessité d'une vulgarisation des orientations stratégiques du document auprès de tous les acteurs surtout ceux des CT. En cela, IED Afrique, le BOS/PSE, l'UAEL doivent jouer un rôle considérable d'où la pertinence du PAPDL qui permettra de dérouler un processus d'apprentissage avec comme axe focal le PSE et dont les résultats seront capitalisés et mis à l'échelle grâce à leur appropriation par les responsables de la prise de décision.

Relevant les lacunes à combler et les défis à relever, les participants ont donné des orientations claires pour « un PSE d'en bas » ; gage d'une meilleure territorialisation des programmes du PSE afin que les plans des CT soient ses déclinaisons locales et les effets cumulés des différents résultats enregistrés au niveau des collectivités territoriales puissent servir de socle au développement socio-économique du pays. Pour ce faire, l'articulation entre les échelles de planification doit être une réalité ainsi que l'intercommunalité tout en permettant aux CT d'avoir les capacités nécessaires pour mobiliser les financements indispensables à la mise en œuvre de leur plan.

Au demeurant, cette rencontre a permis de redynamiser la plateforme, définir une feuille de route, dégager des orientations pour l'évaluation du processus d'élaboration des PDC de Ndiob et Dianké Souf.

ANNEXES

1. Programme de l'atelier

Horaire	Activités	Intervenants
09 : 00 – 09: 30	Accueil et enregistrement des participants	IED Afrique
09 : 30 – 09 : 00	Ouverture de l'atelier <ul style="list-style-type: none"> • Message du Directeur de IED Afrique ; • Mot du Représentant de l'UAEL ; • Mot du Représentant du BOS/PSE ; 	Modérateur
10 : 00 – 10 : 10	Session 1 : Présentation de l'initiative : enjeux, défis et perspectives	IED Afrique
10 : 10 – 10 : 40	Questions-réponses / Discussion	Participants
10 : 40 – 10 : 55	Pause-café	
10 : 55 – 11 : 05	Session 2 : Présentation de l'approche et des résultats de la première expérience.	Facilitateur et ARD
11 : 05 – 11 : 25	Questions-réponses / Discussion	Participants
11 : 25 – 12 : 00	Session 3 : Présentation plateforme, rôle dans l'accompagnement et la mise en œuvre des activités de consolidation du processus et d'extension de l'expérience à de nouvelles communes	Modérateur
12 : 00 – 12 : 30	Session 4 : Élaboration de la feuille de route de l'initiative pour la mise en œuvre des activités du projet	Modérateur
12 : 30 – 13 : 00	Session 5 : Réflexion sur les modalités et la démarche méthodologique pour l'évaluation des premières générations de PDC de la première expérience (Ndiob (région de Fatick) et Dianké Souf (région de Kaffrine)	Modérateur
13 : 00 – 13 : 30	Synthèse et clôture	Modérateur
13 : 30	Déjeuner	

2. Liste des participants

Prénoms et nom	Fonction/Structure	Adresse	Contact	
			Téléphone	Email
Mamadou Fall	Directeur// IED Afrique	Dakar	775755378	mfall@iedafrique.org
Mamadou Diop	Chercheur Associé / IED Afrique	Dakar	776455296	mamadoudiop@iedafrique.org
Aliou Kébé	Maire de Keur Madiabel	Keur Madiabel (Kaolack)	776569060	kebaliou@gmail.com
Modou Ndiaye	Maire de Baba Garage// HCCT	Baba Garage	775411578	khadymboup70@yahoo.fr
Mamour Ngalane	Consultant	Dakar	776591619	mngalane@hotmail.com

Mamadou Ndong Touré	Conseiller Technique / IED Afrique	Dakar	776518178	ndongtoure@gmail.com ndong.toure@iedafrique.org
Malick Ndiaye	Maire de Gagnick	Gagnick	776318139	ma.ndiaye@laposte.net
Oumar Ba	Adjoint Maire Ndiob	Ndiob	776318257	oumaba67@gmail.com
Seydou Ndiaye	Maire Dianke Souf	Dianké Souf	775740184	nseydou648@gmail.com
Latyr Diouf	CT1/MDCEST	Diamniadio	776463245	
Assane Diouf	Chargé de Com IED	Dakar	776111986	assane.diouf@iedafrique.org
Abdou Khadre Lo	Directeur CAEL		776309401	dieylanilo@yahoo.fr
Papa Abdoulaye Seck	Chef de bureau DADL	Dakar	775196180	secklaye@hotmail.com
Pierre Modou Mbengue	ARD Kaffrine	Kaffrine	775613205	mbenguepierremodou@gmail.com
Alpha Sow	BOS PSE	Dakar	786356757	
Babacar Thiam	RSE-ADL	Dakar	775075262	thiambabacar@yahoo.fr
Pape Moussa Traoré	SM/Dianké	Dianké Souf	775709212	moussaseydoutra@gmail.com
Djidiack Faye	Directeur ARD Fatick	Fatick	776502013	
Aly Sène	SM/Ndiob	Ndiob	773207615	
Mbaye Niang	CONGAD	Dakar	776166306	
Mamadou Dione	Directeur DPTD/	Dakar	7776604923	